

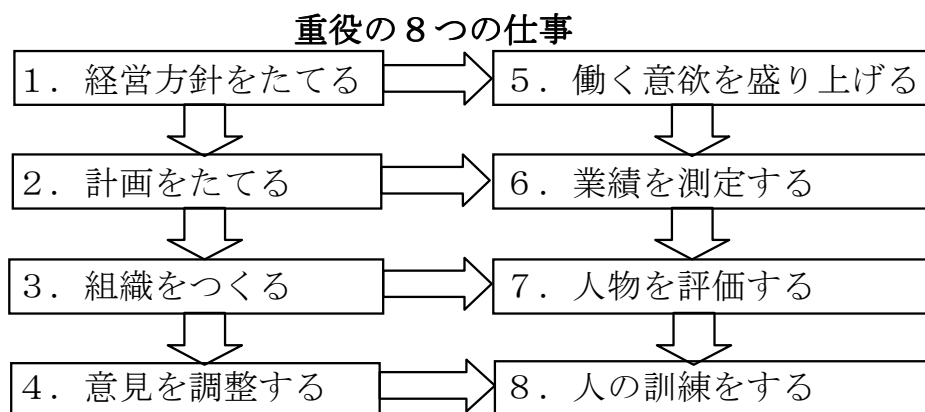
役員 の 8 つ の 仕 事

役員の仕事の8つ

I. 目標の設定が先決

重役の仕事は、次の図に示すように8つある。この8つの仕事のうち、どれか1つ欠けても事業経営は破綻をきたすものだから、この図に照らして、自分の日常活動をご検討いただきたい。

重役の8つの仕事の第1番目は、方針の確立であり、その徹底である。経営方針が経営のすべての出発点であり、企業のどこを切っても同じ血が流れるように方針を浸透させることによって、はじめて「働く人の意欲を盛り上げる」(5) ことができるし、企業はすぐれた総合力を発揮することができるのである。



だから、まず目標を決めることだ。(3年以内に現在の規模の倍にする)とか、(食品部門を今年から企業化する)とか、(1人当たりの年商が1000万円になるまでは人を採用しない)とか、(これから2年間で輸出部門の売上高を総売上高の50%にまでもっていく)などなど。指針となるべき経営方針があって、はじめて目標を達成するための「計画」もたてられる。

また、ルールがあれば、脱線すればすぐわかる。軌道修正することができる。無軌道走る自動車は事故が多いが、列車事故が少ないのは軌道走るからである。だから「計画」が絶対必要である。「計画」があるから、実施後「計画」どおりにいったかどうか、「業績を測定する」(6) ことができるのだ。

サンプルレポート

本レポートは、サクセスネットで公開している
ビジネスレポートの一部を公開したサンプルです。
サクセスネットサイトにログインした後、全文を
閲覧することができます。